

Zavod Sv. Rafaela Vransko  
Vransko 144 a, 3305 Vransko  
Telefon: 03 703 4220  
Spletno mesto [www.nasdomvransko.com](http://www.nasdomvransko.com)  
E-pošta [info@nasdomvransko.com](mailto:info@nasdomvransko.com)



## Poročilo o delu Zavoda sv. Rafaela Vransko pomoč na domu za leto 2025

### 1. O ZAVODU

Naziv zavoda	ZAVOD SV. RAFAELA VRANSKO
Sedež	Vransko 144a, Vransko
Telefon	03 703 42 20, 040 451 733
Elektronska pošta	<a href="mailto:info@nasdom-vransko.com">info@nasdom-vransko.com</a>
Internetna stran	<a href="http://www.nasdom-vransko.com">www.nasdom-vransko.com</a>
Leto ustanovitve	2003
Vpis v sodni register	Okrožno sodišče Celje
Matična številka	1824317000
Davčna številka	SI85543004
Standardna klasi. dejavnosti	Q87.300

### 2. RAZVOJ

2003	Registracija Zavoda
2004	Gradnja Našega doma
2005	Prve vselitve stanovalcev 40 mest
2007	Dodatna koncesija za 20 mest
2008	Pridobitev koncesije za pomoč na domu
2010	Začetek rekonstrukcije gospodarskega poslopja
2011	Dograditev nove dependanse doma
2012	Realizacija druge koncesijske pogodbe
2013	Plaketa Občine Vransko
2014	Samooskrba - projekt Zeleno, frizerski salon
2015	Povezovalni hodnik
2016	Kavarnica s teraso
2017	Klimatizacija skupnih prostorov
2018	Gradbeno dovoljenje za podstrešje, sklenitev aneksa za pomoč na domu
2019	Zavezanci za DDV
2020	Prilagoditev zavoda epidemičnim razmeram
2021	Plaketa Občine Vransko Stanki Žičkar
2021	Odprtje demenci prijazne točke - Spominčica
2022	Spominski znak predsednika vlade za požrtvovalnost v boju proti Covid-19

2023	Uvedba podrobnejših standardov oskrbe za vse stanovalce
2024	Posodobitev procesov zdravstvene nege
2025	Uvedba dolgotrajne oskrbe

### 3. DEJAVNOST IN PROGRAM

Zavod sv. Rafaela Vransko je koncesionar za izvajanje socialno varstvenih storitev institucionalnega varstva oseb starejših od 65 let z vsemi spremljajočimi dejavnostmi, ki so vezane na varstvo in oskrbo starejših oseb in sicer na podlagi odločbe o podelitvi koncesije Ministrstva za delo, družino in socialne zadeve, št. 453-03-025-03-08, z dne 08.12.2003 in odločbe št. 45303-17-05, z dne 27.01.2005 ter koncesijske pogodbe št. 453-03-025-03-11, z dne 9.2.2004 za 42 mest, storitev pa opravlja na podlagi odločbe o vpisu v register zasebnikov in drugih izvajalcev socialno varstvenih storitev pri pristojnem Ministrstvu za delo, družino in socialne zadeve št. 45303-17-2005, z dne 15.02.2006. Storitve izvajamo v hiši iz leta 2005 na naslovu Vransko 144a, v lasti Župnije Vransko. V letu 2012 smo udeležili še drugo koncesijsko pogodbo št. 45303-44/2007, z dne 15.10.2008, za 20 mest. V obeh hišah je na razpolago 66 posteljnih kapacitet, od tega je 27 sob enoposteljnih, z lastno kopalnico, ostale so dvoposteljne, s souporabo kopalnice.

Od 01.04.2008 dalje na podlagi vseh ustreznih dovoljenj in koncesijske pogodbe ter odločbe izvajamo storitev **pomoč družini na domu** za območje Vranskega in Tabora ter na podlagi dovoljenja za delo tudi širše. V letu 2018 smo z obema občinama sklenili aneks k pogodbi za nadaljnjih 10 let.

Skozi celo leto 2025 so intenzivno tekli procesi umestitve našega zavoda v sistem dolgotrajne oskrbe. V Register izvajalcev dolgotrajne oskrbe smo vpisani v celodnevno dolgotrajno oskrbo v instituciji pod šifro 10 in dolgotrajno oskrbo na domu pod šifro 20.

Od 7.11.2025 smo vpisani v RIDO in od tedaj dalje lahko izvajamo dolgotrajno oskrbo. V decembru smo izvedli prevedbo vseh stanovalcev, ki so želeli preiti v dolgotrajno oskrbo. Zagotovljene imamo pogoje za izvajanje dolgotrajne oskrbe na domu, oskrbovalca družinskega člana, denarni prejemek, dolgotrajne oskrbe v instituciji, storitve za krepitev in ohranjanje samostojnosti ter koordiniranje dolgotrajne oskrbe. S 1.12.2025 že teče dolgotrajna oskrba v instituciji skladno z določili Zakona o dolgotrajni oskrbi (ZDOsk) in podzakonskimi akti. Namen izvajanja je zagotoviti celostno, kakovostno in varno obravnavo uporabnikov, ki vključuje pomoč pri osnovnih in podpornih dnevni opravilih, zdravstveno nego vezano na osnovna dnevna opravila ter storitve za krepitev in ohranjanje samostojnosti. Ostale storitve se bodo uvajale postopoma, takoj ko bodo vstopne točke centrov za socialno delo zagotovile izdajo odločb in ko se bodo prejemniki odločb odločili, da le te dostavijo v izvedbo k izvajalcu.

### 4. UPORABNIKI

Povprečno število uporabnikov storitev institucionalnega varstva v letu 2025 znaša 61,68 stanovalcev. Povpraševanje po storitvah je v letu 2025 ostalo visoko, saj smo prejeli 489 prošenj za sprejem. Uporabniki v domsko varstvo prihajajo z bistveno omejenimi sposobnostmi in v slabšem zdravstvenem stanju, kot v predpreteklem letu. Le to se odraža v višanju oskrbe III.A in III.B ter nege III. V oskrbo III je bilo na dan 30.11. 2025 uvrščenih že 65% vseh stanovalcev. V mesecu decembru so se stanovalci prevedli v sistem dolgotrajne oskrbe, dve stanovalki sta ostali v IV po ZSV.

Na PND zaznavamo umirjanje povpraševanja po storitvah pomoči na domu, a kljub temu presegamo cilje 3% vključenosti starejše populacije. V letu 2025 je bilo vseh vključenih 40 uporabnikov, od tega 11 novih.

### 5. POMOČ NA DOMU

Zavoda sv. Rafaela že osemnajst let krepí področje storitve pomoči družini na domu, konkretno socialne oskrbe na domu ter odgovarja na potrebe starejših ljudi v domačem okolju OBČINE TABOR IN VRANSKO. Gre za starejše, ki imajo doma zagotovljene bivalne in druge pogoje za življenje, so pa zaradi starostne ali invalidske oz. druge zdravstvene omejenosti ogroženi do te mere, da se ne morejo oskrbovati sami. Sorodstvo pa tovrstne oskrbe iz različnih razlogov ne zagotavlja. Pri PND gre v tem okolju za najbolj pomembno in najbolj razširjeno socialno varstveno storitev v okviru organizirane skupnostne oskrbe, ki pa jo želimo v prihodnje zagotoviti še večjemu številu občanov.

### Namen programa

Upravičenci do socialne oskrbe na domu so osebe, ki jim preostale psihofizične sposobnosti omogočajo, da z občasno pomočjo (družine ali tuje pomoči) ohranjajo zadovoljivo duševno in telesno počutje in s tem čim dlje ostajajo v znanem bivalnem okolju.

Program predvideva pomoč za:

- osebe, stare več kot 65 let, ki zaradi starosti ali pojavov, ki spremljajo starost, niso sposobne za popolnoma samostojno življenje,
- osebe s statusom invalida po zakonu o družbenem varstvu duševno in telesno prizadetih oseb, ki po oceni pristojne komisije ne zmorejo samostojnega življenja, če stopnja in vrsta njihove invalidnosti omogočata občasno oskrbo na domu,
- druge invalidne osebe, ki jim je priznana pravica do tuje pomoči in nege za opravljanje večine življenjskih funkcij,
- kronično bolni in osebe z dolgotrajnimi okvarami zdravja, ki nimajo priznanega statusa invalida, pa so po oceni pristojnega centra za socialno delo brez občasne pomoči druge osebe nesposobne za samostojno življenje,
- hudo bolni otrok ali otrok s težko motnjo v telesnem ali težko in najtežjo motnjo v duševnem razvoju, ki ni vključen v organizirane oblike varstva.

Storitev pomoč na domu kot socialna oskrba na domu se izvaja kot javna služba. Storitve se individualno prilagajajo potrebam posameznika in se izvaja v domačem okolju v obliki pomoči pri temeljnih dnevnih opravilih, pri gospodinski pomoči in pomoči pri ohranjanju socialnih stikov. Socialna oskrba na domu je strokovno voden proces in organizirana oblika praktične pomoči, pri kateri sodelujejo vodja in koordinator storitve, izvajalec storitve, upravičenec ter ključni ali odgovorni družinski člani. Storitve se organizira v dveh delih. Prvi del storitve vodi strokovni delavec, v katerem ugotavlja upravičenost, pripravi dogovor o izvajanju storitve, organizira ključne člane v okolju in opravi začetno srečanje. V drugem delu isti strokovni delavec ali koordinator nadaljuje delo z vodenjem storitve, koordinira izvajalke, jih usmerja, sodeluje z upravičenci.

Neposredno izvajanje storitve na domu upravičenca izvajajo strokovni sodelavci, ki so končali najmanj srednjo strokovno šolo, ki izobražuje za socialno oskrbo ali nego, lahko pa tudi delavci, ki imajo pridobljeno nacionalno poklicno kvalifikacijo za izvajanje socialne oskrbe na domu. Zaradi deficitarnosti tega poklica, bo v prihodnje potrebno pristopiti k sofinanciranju pridobivanja certifikatov NPK, v kolikor se bodo na razpise prijavljale osebe brez ustreznih kompetenc.

Izdelan imamo Protokol ravnanja za socialne oskrbovalke ob posebnih situacijah. Na ta način imamo natančneje procesirane določene naloge in pravila v primeru nujnih intervencij na domu naših uporabnikov. Uporabniki koristijo kombinirane oblike pomoči. Trenutno veljavni normativ določa 110 ur učinkovitih ur pri uporabnikih doma na eno oskrbovalko na mesec. Razliko ur do polne delovne obveznosti opravijo na poti, porabijo za administracijo, malico in izobraževanje. Naše oskrbovalke se na terenu srečujejo z materialno stisko, slabimi bivalnimi pogoji, osamljenostjo uporabnikov. Nema lokrat pa z umirajočimi in trpečimi starostniki.

### **Metodologija izvedbe storitev**

Storitve izvajamo na temelju rednih zaposlitev, ustrezno usposobljenega kadra v skladu z določili standardov in normativov socialnovarstvenih storitev, po predhodnem dogovoru z uporabnikom. Vsak uporabnik lahko prejema storitev vse dni v tednu in največ 20 ur tedensko neposredne pomoči, o obsegu pa se vodja storitve dogovori z uporabnikom, glede na njihove konkretne potrebe.

### **Časovni načrt**

Program izvajamo vse dni v tednu (od ponedeljka do nedelje) v času od 6<sup>00</sup> do 21<sup>00</sup> ure. V primeru, da sorodstvo ne zmore oskrbe čez vikende in praznike, se prilagodimo njihovim potrebam in storitve nudimo tudi ob sobotah, nedeljah, praznikih. Osebni načrt izvajanja pomoči je narejen za vsakega uporabnika individualno.

### **Postopek ugovora in pritožbe**

Ob pričetku izvajanja storitve so vsi upravičenci seznanjeni z možnostjo pritožb, dajanja pobud za inšpekcijski nadzor in potmi ugovora. V dogovoru, ki ga upravičenec podpiše, so navedene te možnosti.

Upravičenec se lahko pritoži zoper izvajalca neposredne oskrbe vodji storitve, ki v posebnem razgovoru poišče vzroke in skupaj z upravičencem preuči možnost rešitve za nastali problem. Možno je tudi, da se za reševanje problema sestanejo skupaj vodja storitve, izvajalec neposredne oskrbe in upravičenec. Dogovori, ki sledijo so sprejeti od vseh udeleženih v sporu. V primeru, da dogovorne rešitve problema ni, poda upravičenec ugovor na Socialno zbornico Slovenije. Institut nadzora mora ugovor preizkusiti, določiti, kaj naj se ukrene ter o tem obvestiti upravičenca. Uporabnik oz. njegov zakoniti zastopnik ima v skladu z Zakonom o socialnem varstvu pravico zahtevati tudi inšpekcijski

nadzor nad izvajanjem storitve. Ob kršitvi varovanja osebnih podatkov lahko upravičenec ali njegov zakoniti zastopnik o tem obvesti Urad informacijskega pooblaščenca. V letu 2025 ni bilo prejete nobene pritožbe in tudi ugovora ne.

### Evalvacija

Ocena opravljenega dela poteka (evalvacija):

- po potrebi - ob konkretni novo nastali situaciji pri uporabnikih doma,
- 1x mesečno srečanje koordinatorja, strokovnega vodja in izvajalcev programa – sprotne analiza dela,
- 1x mesečni kontakti z uporabniki in njihovimi svojci (koordinator),
- uporabniki občasno odgovarjajo pisno na vprašanja o zadovoljstvu z opravljenimi storitvami s pomočjo standardiziranega vprašalnika.

### Količinske potrebe uporabnikov po pomoči na domu kot socialni oskrbi

V letu 2025 smo se sorazmerno hitro odzivali na potrebe po vključevanju naše storitve v življenje starejših. Čakalno listo smo ustvarili le v mesecu novembru. V storitev smo vključili 17 novih uporabnikov. Aktivno smo skozi leto oskrbovali 40 občanov Vranskega in Tabora, po enega iz Braslovč, Velenja. Sami smo sproti skušali zadostiti vsem potrebam uporabnikov. Na podlagi korekcije urnikov smo dosegli hitro vključenost novih uporabnikov. Devet uporabnikov je bilo nameščenih v institucionalno varstvo. Pet naših uporabnikov je umrlo, pri štirih smo izvajali paliativno oskrbo. Za tri uporabnike so po zaključku storitve skrb v celoti prevzeli svojci ali pa so si opomogli toliko, da zmorejo lastno oskrbo.

**Tabela: VKLJUČENOST** (po viru IRSSV analiza stanja 2024, prebivalstvo na dan 20.5.2025 iz SURS)

OBČINA	Št. starejših+65 let	Koristniki po normativu	Pomoč prejema mesečno povprečje	% ciljne populacije ReNPSV v PND
VRANSKO	567	17	21	3,7%
TABOR	316	9	14	4,4%
<b>SKUPAJ</b>	<b>883</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>4,1%</b>
Drugi			1,25	
SKUPAJ			27,25	

Pomoč na domu smo na dan 31.12.2025 izvajali za 31 uporabnikov. Osmič zapored odkar opravljamo storitev, je presežen ciljni delež populacije, kar dokazuje trditve o dolgoživi družbi. Nacionalni programa socialnega varstva, ki predvideva vključitev 3% populacije starejših, je v obeh občinah že krepko presežen.

Na število uporabnikov storitve pomoči na domu zagotovo vpliva tudi cena, saj je le-ta odvisna od odstotka subvencioniranja občin. Večina slovenskih občin še dodatno subvencionira storitev pomoči na domu, tako da je doplačilo uporabnika le minimalni strošek. Občina Vransko je v letu 2025 financirala višji znesek od zakonsko določenega in sicer 70%. Tudi občina Tabor financira višji zneska od zakonsko določenega, njihov delež znaša 60% cene. V obeh občinah je število ur glede na preteklo leto malenkost upadlo, kar pripisujemo previdnosti pri uvajanju in čakanju na pravice iz dolgotrajne oskrbe.

Na dan 31.12.2025 je le ena uporabnica Tabora deloma oproščena plačila storitve.

Na dan 31.12.2025 je le ena uporabnica Vranskega deloma oproščena plačila storitve.

Na podlagi dovoljenja za delo, storitev opravljamo tudi za prebivalstvo s stalnim bivališčem izven meja koncesije, ena uporabnica je bila občanka Braslovč in ena občanka Velenja.

**Tabela: EFEKTIVA**

OBČINA	ŠT.EF. UR 2017	ŠT.EF. UR 2018	ŠT.EF. UR 2019	ŠT.EF. UR 2020	ŠT.EF. UR 2021	ŠT.EF. UR 2022	ŠT.EF. UR 2023	ŠT.EF. UR 2024	ŠT.EF. UR 2025
<b>VRANSKO</b>	2798	2746	3578	3676	3463	3492	3023	2665	<b>2433</b>
<b>TABOR</b>	1463	1849	2673	1899	2116	2095	2030	3115	<b>3005</b>
DRUGI	29	58	60	28	86	52	226	456	<b>249</b>
<b>SKUPAJ</b>	4290	4653	6311	5603	5665	5639	5279	6236	<b>5687</b>
Samoplačniki	4	0	0	2	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Skupaj</b>	4294	4653	6311	5603	5665	5639	5279	6236	<b>5687</b>

**Specifične značilnosti:** HRIBOVITO, VAŠKO OKOLJE, TEŽJA DOSTOPNOST DO DRUGIH OBLIK POMOČI, IZ ČESAR IZHAJA VELIKO ŠTEVILO PREVOŽENIH KILOMETROV IZVAJALK IN VISOKA PORABA ČASA ZA POT.

V letu 2025 je 5,71 delavk izvajalo neposredno oskrbo na domu, zaradi 1512 ur boleznin je bila skozi celo leto odsotna 0,72 delavke. Primanjkljaj zaposlenih smo nadomestili s prerazporeditvijo urnika za ostale delavke in novo zaposlitvijo, ki pa se ni izkazala za ustrezno. Skozi celo leto so bile neposredne izvajalke pomoči na domu deležne supervizije in izobraževanj, ki smo jih pripravili za zaposlene. Vodja storitve je z delavkami izvedla 7 sestankov.

## ZAKLJUČEK

Zavod ima primerne prostorske pogoje za opravljanje dejavnosti pomoči na domu, ustrezno izobrazbeno strukturo, za delo in izobraževanje motivirane, predvsem pa zavodu zelo pripadne zaposlene. Pri zagotavljanju kadrovske strukture smo bili uspešni. Na PND smo zaznali upad povpraševanja po storitvah ter previdnost potencialnih uporabnikov storitve, kar pripisujemo uvajanju za uporabnika brezplačne dolgotrajne oskrbe na domu. Pri obstoječih uporabnikih je bilo zaznano povpraševanje po dodatnih storitvah, predvsem v zelo obremenjenih jutranjih, večernih, prazničnih in vikend terminih. S hitrim vključevanjem novih in širjenjem obsega storitve obstoječim uporabnikom smo ponovno presegli cilje 3% vključenosti starejše populacije.

Z vidika strokovnega dela ugotavljamo, da je perečih problemov in stisk, predvsem starejše populacije in tistih, ki jih doma oskrbujejo, precej.

S storitvijo pomoči na domu smo družbeni akterji skupaj zagotovili jamo neprekinjen nivo oskrbe za starejše, bolne, invalide. Vlagali smo napore v koordinacijo javnih in humanitarnih organizacij, uporabnikov in svojcev. Hitra odzivnost, dostopnost in informiranost je bistvena kvaliteta odnosa, ko je nekdo v stiski. Uporabnikom smo zagotavljali kvalitetne storitve na njihovem domu, glede na individualne sposobnosti, interes in naš urnik. Načrt dela Zavoda za leto 2025 na področju pomoči na domu je bil realiziran skladno z načrtom.

Načrt dela za leto 2026 na področju pomoči na domu prinaša nadaljnje soočanje z uporabniki dolgotrajne oskrbe in aktiven pristop v fazi iskanja najboljše možne naslovitve stisk uporabnikov v domačem okolju, s celovitim pregledom možnosti, ki jih prinaša pomoč na domu ter ukinitve primerljivih pravic v dolgotrajni oskrbi na domu. V sodelovanju občine Tabor in Vrnsko je bila zagotovljena javna mreža za dolgotrajno oskrbo na domu za občane. Istočasno so lahko uporabniki nemoteno koristili pomoč na domu.

Poslovni izid za leto 2025 za področje pomoči na domu izkazuje presežek prihodkov nad odhodki. Zaradi navedenega zavod s 1.3.2026 ne predlaga nove cene storitve pomoči na domu, niti njene uskalditve.

Vrnsko, 28.2.2026



Mag. Mojca Hrastnik



IME PRAVNE OSEBE ZASEBNEGA PRAVA: MATIČNA ŠTEVILKA:  
ZAVOD SV. RAFAELA VRANSKO

DAVČNA ŠTEVILKA:

SEDEŽ PRAVNE OSEBE ZASEBNEGA PRAVA:  
VRANSKO 144A, 3305 VRANSKO

PODATKI IZ IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV  
za obdobje 1.1.2025 do 31.12.2025

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	pomoč na domu
			Tekočega leta
1	2	3	4
	PRIHODKI OD POSLOVANJA (081+086)	080	199.953
	A. POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA DEJAVNOSTI NEGOSPODARSKIH JAVNIH SLUŽB (082 do 084-085)	081	148.864
del 76	1. Prihodki iz sredstev javnih financ	082	148.864
del 76	2. drugi prihodki od opravljanja dejavnosti negospodarskih javnih služb	083	
	3. Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	084	
	4. Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	085	
	B. POSLOVNI PRIHODKI OD OPRAVLJANJA LASTNE DEJAVNOSTI (087+088-089)	086	51.089
del 76	1. Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti	087	51.089
	2. Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	088	
	3. Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	089	
77	C. FINANČNI PRIHODKI	090	
78	Č. DRUGI PRIHODKI	091	
	D. CELOTNI PRIHODKI (080+090+091)	092	199.953

	<b>E. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (094 do 096)</b>	<b>093</b>	<b>32.315</b>
del 70	1. Nabavna vrednost prodanega blaga	094	
40	2. Stroški materiala	095	2.429
41	3. Stroški storitev	096	29.886
	<b>F. STROŠKI DELA (098 do 100)</b>	<b>097</b>	<b>139.390</b>
del 47	1. Plače in nadomestila plač	098	109.007
del 47	2. Prispevki za socialno varnost zaposlenecv	099	18.016
del 47	3. Drugi stroški dela	100	12.367
	<b>G. AMORTIZACIJA (102+103)</b>	<b>101</b>	<b>0</b>
del 43	1. Amortizacija, nadomeščena v breme dolgoročno odloženih prihodkov	102	
del 43	2. Druga amortizacija	103	
44	<b>H. REZERVACIJE</b>	<b>104</b>	
48, 72	<b>I. DRUGI STROŠKI (106+107)</b>	<b>105</b>	<b>0</b>
72	1. Prevrednotovalni odhodki	106	
48	2. Ostali drugi stroški	107	
74	<b>J. FINANČNI ODHODKI</b>	<b>108</b>	
75	<b>K. DRUGI ODHODKI</b>	<b>109</b>	
	<b>L. CELOTNI ODHODKI (093+097+101+104+105+108+109)</b>	<b>110</b>	<b>171.705</b>
80	<b>M. PRESEŽEK PRIHODKOV (092-110)</b>	<b>111</b>	<b>28.248</b>
80	<b>M. PRESEŽEK ODHODKOV (110-092)</b>	<b>112</b>	
del 81	<b>N. DAVEK OD DOHODKOV PRIDOBITNE DEJAVNOSTI</b>	<b>113</b>	
del 81	<b>O. ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (111-113)</b>	<b>114</b>	<b>28.248</b>
89	<b>P. PRESEŽEK ODHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (112+113)</b>	<b>115</b>	<b>0</b>
del 80	<b>R. PRESEŽEK PRIHODKOV IZ PREJŠNJIH LET, NAMENJEN POKRITJU PRESEŽKA ODHODKOV ALI IZBRANIH STROŠKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>116</b>	

S.	POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENCEV NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimalki)*	117	5,71
Š.	ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	118	12

**Opomba:**

\* Izračun podatka na AOP 117: Število delovnih ur v koledarskem (obračunskem) letu, za katere so zaposlenci dobili plačo in nadomestilo plače /(deljeno) s številom možnih delovnih ur za koledarsko (poslovno) leto.



Mag. Mojca Hrastnik  
Direktorica

